

# 議会答弁対応研修

対象者:管理者

## 1. 研修の目的

議員からの質問に対して、「意図、背景、内容を理解した」うえで、「当該団体（県、市町村）の見解をまとめ」、「質問された議員、傍聴されている住民の方、その他すべての関係者に分かるように伝えることが出来る」能力を養う。

## 2. 研修の全体像

### 「意図、背景、内容を理解する」

- ① 質問者は何を要求しているのか
- ② 最初の言葉だけでは意図は図れない
- ③ 意図を掴めないと見当違いの答弁になる
- ④ 絶対確認事項に漏れはないか  
(答弁者は誰か等)

### 「当該団体(県、市町村)としての見解をまとめる」

- ① 出来るだけ関係部署が集まってヒアリングに行く
- ② 言うべきことは言う
- ③ 議員に配慮する
- ④ 過去答弁との整合性を図る
- ⑤ 出来ない理由探してではなく、前向きにかつ明確に
- ⑥ 答弁書の型を知る
- ⑦ 答弁用語を知る
- ⑧ 答弁者の立場で考える(首長のスタンスは何か)
- ⑨ 質疑か、質問か / 本会議か委員会か

説明責任を果たす

### 「すべての関係者に分かるように伝える」

演習:答弁書添削⇒質問要約⇒回答作成⇒模擬答弁

- ① 質問者の質問を要約する
- ② 言葉を統一する(体裁を整える)
- ③ 専門用語が多い、前段が長い、くどいなどNG
- ④ 専門用語が必要な際には注釈を入れる
- ⑤ 訊かれたことに答える
- ⑥ 想定問答集は広く拾い、検索性のあるもの
- ⑦ 読みやすい、聞きやすい、分かりやすいが肝心

### その他、留意事項

- ① 答弁書作成フロー
- ② チェックリスト  
(通告書確認時、ヒアリング時、答弁書作成時)

### 3. 研修内容

|       | 内 容  |
|-------|--|
| 9:00  | <p><b>1. 研修の目的及び全体像の共有 【講義】</b></p> <p><b>2. グループワーク</b></p> <p>議会に関する業務で、これまでに起こった事象（良いことも改善すべきことも一切を含む）を共有します。<br/>事象から問題認識⇒問題共有を経て、<u>具体的な問題意識を持って頂いた上で</u>、午後からの座学と演習に入ります。</p> <p>グループワークの進め方説明⇒意見の洗い出し⇒意見貼り付け⇒意見をグルーピング⇒議論⇒問題発見・認識⇒対策⇒全体発表⇒質疑応答（講師からの質疑含む）</p> <p>当日の流れによりますが、午前中のグループワーク終了後に前倒して座学を始めていく予定です。演習の時間に余裕を持たせることが狙いです。</p>  |
| 12:00 |  |
| 13:00 | <p><b>3. 答弁書作成及び答弁に必要な知識技術 【講義】</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1) 関連部署の連携</li><li>2) 参考 議員へのヒアリング</li><li>3) 上司報告</li><li>4) 答弁書素案作成、チェック、承認</li><li>5) 本会議当日</li><li>6) 答弁書作成に関する8つの留意点</li></ol> <p><b>4. 答弁書作成及び答弁に必要な知識技術 ～実践編～ 【講義】</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1) 質疑への答弁</li><li>2) 本会議と委員会の違い</li><li>3) 答弁書案は答弁者をイメージして作成する</li><li>4) あらゆるケースに応じた答え方を知る</li><li>5) NGな答弁書</li><li>6) 質問の要約</li></ol> <p><b>5. 演習</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1) 改善すべき答弁書のみを、問題点と改善例を示す</li><li>2) 質問を要約する</li><li>3) 質問に対する回答（答弁）を作成する</li><li>4) 模擬答弁</li></ol> |
| 16:30 | <p><b>6. まとめ 【講義】</b></p>  |