## ハードクレーム対 応 研 修

対象者:一般職員~管理·監督者

## 1. 研修の目的

ハードクレームと通常のクレームでは対応が若干異なります。ハードクレームを申し立てる人の特性・要望を理解し、二次対応者としてどのようにクレームを収めていくのか、その手法を学び、臆せず適切に対応できる事を目指します。

## 2. 研修内容

内 容	
9:00 1. 自身のハードクレーム対応力を振り返る	講義・ペアワーク】
I) 過去、対応に苦慮した「ハードクレーム」	
2) 自身が対応者として行った対応とは?	
3) ハードクレームの要因を考える	
2. ハードクレームが発生するメカニズムとは 【講	義】
I) 一般的なクレームとハードクレームの違い	
2) クレームを申し立てる人の種類とその傾向	
3) ハードクレーム申立者を理解する	
■自分は常に「正」と考える申立者	
■何故感情的に怒っているのか? 〜怒りの発生メカ	<b>カニズム~</b>
■怒りがコントロール出来ない申立者 〜注意すべき	き申立者の「怒り」~
3. クレーム対応の基本を再確認する 【講義	<u> </u>
<ol> <li>i) 初期対応(一次クレーム)→二次対応(二次クレーム</li> </ol>	
2) 初期対応の重要性 ~ハードクレームに発展させない	
12:00	
13:00 4. ハードクレームに対応するために必要なスキル	
【講義・ペア	ワーク・グループワーク】
<ul><li>I) 自分の考えを上手に伝えるトレーニングワーク ~合;</li></ul>	意形成ゲームで学ぶ~
2)表現力のスキルアップ	
■言いにくいことを伝える・依頼する「クッション言葉」	
■相手の信頼を得る「相槌言葉」	
■上手に切り返す「応酬話法」	
■win-win を築く「アサーティブコミュニケーション」	スキル
5. ロールプレイングでスキルの確認・定着	
6.総括 【講義・ペアワーク】	
16:30   1) 本研修で学んだこと ~明日から自分が出す	<b>来る事を考える~</b>